

**COLLEGIO REGIONALE MAESTRI DI SCI  
DELLA LOMBARDIA**

VIA GLENO  
24125 BERGAMO (BG)

Cod. Fiscale: **95139060164**

---

**RELAZIONE ILLUSTRATIVA AL BILANCIO CONSUNTIVO  
AL 31/07/2024**

---

Signori Maestri,

la gestione dell'esercizio chiuso al 31/07/2024 riporta un risultato positivo in avanzo (differenza entrate/uscite), pari a **€.24.782,00**, ed è caratterizzata da risultati di rilievo, riferibili in particolar modo alle quote per nuove iscrizioni e recupero di quelle arretrate.

Rispetto al precedente esercizio, chiuso al 31.07.2023, tale risultato si è dimezzato, senza tuttavia intaccare la liquidità immediata del Collegio, incrementatasi di circa 27.000 euro.

Prima della chiusura dell'esercizio, è stato ufficializzato lo "status" di Ente Pubblico non Economico, per il quale il Consiglio si sta attivando per assicurare un periodo di transizione graduale onde evitare problematiche organizzative.

Nel periodo 1.08.2023-31.07.2024 ha avuto piena operatività il neo-nominato Consiglio di Disciplina istituito a sequenti delle prescrizioni nazionali (Col.Naz).

Il Consiglio del Collegio dei Maestri di Sci operanti nell'ambito territoriale della Regione Lombardia, ha operato, secondo gli indirizzi statutari, per valorizzare la figura professionale del Maestro di Sci.

In particolare, hanno concorso al risultato della gestione 1.08.23-31.07.24 diversi fattori, positivi e negativi, che sono rinvenibili nel bilancio e nei documenti allegati, come si dirà in seguito, fra cui:

- Scarso indebitamento dell'Ente;
- Mantenimento dell'equilibrio finanziario nella gestione corrente;
- Incremento delle entrate, sia per le quote correnti (nuovi iscritti), che per il recupero di quelle pregresse;

## **Andamento generale del Collegio**

Avverso lo storico elemento di criticità, dovuto al recupero delle quote pregresse, il Consiglio, ha proseguito nel raggiungimento dei propri obiettivi, connotati da risultati di rilievo rispetto al precedente esercizio, sia per l'incremento del numero degli iscritti, che per l'incremento della percentuale di "recuperato" dalle gestioni precedenti. L'avvio della fase operativa di riscossione delle quote tramite pagoPA unitamente alla modifica statutaria già effettuata, relativa alla immediata sospensione dei Maestri Morosi, contribuirà a migliorare ulteriormente l'assetto finanziario del Collegio.

Le quote pregresse recuperate nel periodo 1.08.23-31.07.24 ammontano, complessivamente, a €9.224;

Il Direttivo ha proseguito l'attività di ricognizione ed identificazione precisa delle quote pregresse maturate e non riscosse. Sulla base di tale attività, in accordo con il Collegio dei Revisori dei conti, si è ritenuto opportuno, prudenzialmente, incrementare il Fondo svalutazione crediti da Euro 53.673 ad Euro 59.945, somma equivalente a dare totale copertura dei crediti inesigibili alla data di chiusura dell'esercizio.

Per il prossimo anno sarà necessario valutare con attenzione la definitiva cancellazione dalla contabilità di tutte quelle posizioni dove, esperite tutte le azioni di recupero, l'aspettativa di incasso del credito è praticamente nulla o con costi amministrativi non più giustificabili.

Tale operazione di "pulizia contabile" non avrà tuttavia impatto economico trovando copertura integrale nell'apposito Fondo svalutazione crediti al 31.07.2024.

Vi forniamo una rappresentazione riepilogativa della situazione patrimoniale e dell'andamento economico della gestione nel corso dell'esercizio, evidenziando i fattori sopra esposti:

<i>Descrizione</i>	<i>Esercizio corrente</i>	<i>Variazione</i>	<i>Esercizio precedente</i>
Immobilizzazioni	96.896	9.645	87.251
Attivo circolante	430.426	40.353	390.073
Ratei e risconti	16.718	7.712	9.006
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>544.040</b>	<b>57.709</b>	<b>486.331</b>
Patrimonio netto:	423.713	24.782	398.931
- di cui avanzo/disavanzo della gestione	24.782	-27.723	52.505
Fondi rischi ed oneri futuri	59.945	6.272	53.673
TFR	7.225	1.632	5.593
Debiti a breve termine	15.355	9.588	5.767
Debiti a lungo termine	0	0	0
Ratei e risconti	37.802	15.435	22.367
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>544.040</b>	<b>57.709</b>	<b>486.331</b>

<i>Descrizione</i>	<i>Esercizio corrente</i>	<i>Variazione</i>	<i>Esercizio precedente</i>
Ricavi (entrate finanziarie)	281.765	9.773	271.992
+ Altri ricavi e proventi	57.607	3.482	54.125
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>339.372</b>	<b>13.255</b>	<b>326.117</b>
- Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	8.404	5.081	3.323
- Variazione rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
- Costi per servizi e per godimento beni di terzi	212.820	46.468	166.352
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>118.148</b>	<b>-38.293</b>	<b>156.441</b>
- Costo per il personale	29.522	-10.085	39.607
- Oneri diversi di gestione	61.194	278	60.916
<b>Costo della produzione operativa</b>	<b>90.716</b>	<b>-9.807</b>	<b>100.523</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)</b>	<b>27.432</b>	<b>-28.486</b>	<b>55.918</b>
<b>RIULTATO OPERATIVO</b>	<b>27.432</b>	<b>-28.486</b>	<b>55.918</b>
+ Risultato area finanziaria (C)	86	86	0
<b>Risultato corrente</b>	<b>27.518</b>	<b>-28.400</b>	<b>55.918</b>
Rettifiche di valore attività finanziarie (D)	0	0	0
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>27.518</b>	<b>-28.400</b>	<b>55.918</b>
- Imposte sul reddito (Irap)	2.736	-677	3.413
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>24.782</b>	<b>-27.723</b>	<b>52.505</b>

## Analisi patrimoniale

**Totale Attivo:** Il totale dell'attivo è aumentato del 11,9%, passando da €486.331 a €544.040. Questo incremento è stato sostenuto principalmente dall'aumento delle immobilizzazioni (+11,1%) e dall'attivo circolante (+10,3%).

Componente fondamentali dell'attivo circolante, sono i crediti a breve, di cui, verso i Maestri di Sci per quote dovute, per complessivi € 31.351; anticipi corrisposti a fornitori per € 7.621; altri crediti per € 118; sommano in totale € 39.090.

**Patrimonio Netto:** Il patrimonio netto è cresciuto da €398.931 a €423.713, grazie all'avanzo della gestione conseguito nell'esercizio, pari a €24.782. Questo incremento conferma la solidità patrimoniale dell'ente, che continua a mantenere un buon equilibrio finanziario.

**Fondi Rischi e Trattamento di Fine Rapporto (TFR):** I fondi per rischi e oneri futuri sono aumentati da €53.673 a €59.945, allo scopo di prevenire la inesigibilità dei crediti verso i Maestri per le quote arretrate, mentre il TFR è cresciuto di circa €1.632, portandosi a €7.225. Questo indica una gestione prudente e accantonamenti maggiori per coprire eventuali rischi futuri, un aspetto positivo in termini di sostenibilità a lungo termine.

**Debiti a breve termine:** I debiti a breve termine sono riferiti a: Fornitori per € 7.621; Erario c/ritenute per € 2.261; Enti previdenziali per € 1.552; Dipendenti c/retribuzioni per € 1.734; Emolumenti al Consiglio direttivo per € 2.187, e sommano in totale a € 15.355.

## Analisi economica

**Ricavi (entrate):** I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono aumentati di circa €9.773 (+3,6%), passando da €271.992 a €281.765. Questo incremento, seppur modesto, evidenzia un leggero miglioramento dell'attività principale del Collegio. Anche gli altri ricavi e proventi hanno registrato una crescita (+6,4%), grazie ad un aumento dei contributi e delle altre entrate accessorie.

**Costi di produzione (uscite):** I costi per servizi e per il godimento dei beni di terzi sono cresciuti significativamente, passando da €166.352 a €212.820 (+27,9%). Questo aumento è legato a maggiori spese operative e per servizi esterni, in particolare la Commissione di Disciplina, che ha inciso per € 34.702. Anche i costi per materie prime e sussidiarie sono aumentati (+52,3%), seppur in valore assoluto siano relativamente contenuti.

**Costi del personale:** I costi per il personale sono diminuiti da €39.607 a €29.522 (-25,4%), il che potrebbe indicare una riduzione della forza lavoro o una diversa gestione delle risorse umane. La diminuzione di questi costi ha contribuito a contenere l'aumento complessivo dei costi operativi.

**Risultato ante imposte:** Il risultato ante imposte si attesta a €27.518, contro i €55.918 dell'esercizio precedente (-50,8%).

### Conclusioni

Nel complesso, il Collegio Regionale Maestri di Sci Lombardia ha mantenuto una buona solidità patrimoniale, con un incremento del patrimonio netto e una crescita dell'attivo circolante.

Il Collegio ha gestito prudentemente i costi del personale, che sono diminuiti in maniera significativa, ma i costi per servizi e beni di terzi, nonché altri oneri operativi, hanno ridotto l'efficienza operativa.

L'incremento dei debiti a breve termine non impatta negativamente sulla liquidità e sulla capacità operativa nel lungo periodo. In sintesi, il Collegio si trova in una posizione patrimoniale stabile.

## Indicatori di risultato: finanziari e non finanziari

Conformemente al disposto di cui all'art. 2428 comma 2 del codice civile, si evidenziano i principali indicatori di risultato.

### Stato patrimoniale e conto economico riclassificato

I metodi di riclassificazione sono molteplici.

Quelli ritenuti più utili per l'analisi della situazione complessiva del Collegio Reg.le Maestri di Sci, sono, per lo Stato patrimoniale, la riclassificazione finanziaria e, per il Conto economico, la riclassificazione a valore aggiunto (o della pertinenza gestionale).

### **Stato patrimoniale - Riclassificazione finanziaria**

<i>Impieghi</i>	<i>Esercizio corrente</i>	<i>Variazione</i>	<i>Esercizio precedente</i>
<b>CAPITALE INVESTITO</b>			
Liquidità immediate	391.336	27.304	364.032
Liquidità differite	55.808	20.761	35.047
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>447.144</b>	<b>48.065</b>	<b>399.080</b>
Immobilizzazioni immateriali	0	0	0
Immobilizzazioni materiali	6.954	4.245	2.709
Immobilizzazioni finanziarie	89.942	5.400	84.542
Crediti attivo corrente (CII) oes	0	0	0
<b>Totale attivo immobilizzato</b>	<b>96.896</b>	<b>9.645</b>	<b>87.251</b>
<b>TOTALE CAPITALE INVESTITO</b>	<b>544.040</b>	<b>57.709</b>	<b>486.331</b>
<b>CAPITALE ACQUISITO</b>			
Passività correnti	53.157	25.023	28.134
Passività consolidate	67.170	7.904	59.266
Patrimonio netto	423.713	24.782	398.931
<b>TOTALE CAPITALE ACQUISITO</b>	<b>544.040</b>	<b>57.709</b>	<b>486.331</b>

### **Conto economico – Riclassificazione pertinenza gestionale**

<i>Descrizione</i>	<i>Esercizio corrente</i>	<i>Variazione</i>	<i>Esercizio precedente</i>
Ricavi delle vendite (entrate)	281.765	9.773	271.992
+ Altri ricavi e proventi	57.607	3.482	54.125
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>339.372</b>	<b>13.255</b>	<b>326.117</b>
- Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	8.404	5.081	3.323
- Variazione rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
- Costi per servizi e per godimento beni di terzi	212.820	46.468	166.352
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>118.148</b>	<b>-38.293</b>	<b>156.441</b>
- Costo per il personale	29.522	-10.085	39.607
- Oneri diversi di gestione (B14 netto componenti straordinari)	61.194	278	60.916
<b>Costo della produzione operativa</b>	<b>90.716</b>	<b>-9.807</b>	<b>100.523</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)</b>	<b>27.432</b>	<b>-28.486</b>	<b>55.918</b>
<b>RIULTATO OPERATIVO</b>	<b>27.432</b>	<b>-28.486</b>	<b>55.918</b>

+ Risultato area finanziaria (C)	86	86	0
<b>Risultato corrente</b>	<b>27.518</b>	<b>-28.400</b>	<b>55.918</b>
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>27.518</b>	<b>-28.400</b>	<b>55.918</b>
- Imposte sul reddito (Irap)	2.736	-677	3.413
<b>RISULTATO NETTO (avanzo della gestione)</b>	<b>24.782</b>	<b>-27.723</b>	<b>52.505</b>

## Analisi della riclassificazione funzionale e della posizione finanziaria netta

Si fornisce di seguito il prospetto della Posizione Finanziaria Netta.

Descrizione	Esercizio corrente	Variazione	Esercizio precedente
<b>a) Attività a breve</b>			
Depositi bancari	376.827	13.508	363.319
Danaro ed altri valori in cassa	14.509	13.796	713
Azioni ed obbligazioni non immob.	0	0	0
Crediti finanziari entro i 12 mesi	39.090	13.049	26.041
Altre attività a breve	16.718	7.712	9.006
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE E TITOLI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>447.144</b>	<b>48.065</b>	<b>399.080</b>
<b>b) Passività a breve</b>			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)	0	0	0
Altre passività a breve	53.157	25.023	28.134
<b>DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE</b>	<b>53.157</b>	<b>25.023</b>	<b>28.134</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BREVE PERIODO</b>	<b>393.987</b>	<b>23.041</b>	<b>370.946</b>
<b>c) Attività di medio/lungo termine</b>			
Crediti finanziari oltre i 12 mesi	0	0	0
Altri crediti non commerciali	89.942	5.400	84.542
<b>TOTALE ATTIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE</b>	<b>89.942</b>	<b>5.400</b>	<b>84.542</b>
<b>d) Passività di medio/lungo termine</b>			
Obbligazioni e obbligazioni convert.(oltre 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso altri finanz. (oltre 12 mesi)	0	0	0
Altre passività a medio/lungo periodo	67.170	7.904	59.266
<b>TOTALE PASSIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE</b>	<b>67.170</b>	<b>7.904</b>	<b>59.266</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI MEDIO E LUNGO TERMINE</b>	<b>22.772</b>	<b>-2.504</b>	<b>25.276</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>416.759</b>	<b>20.537</b>	<b>396.222</b>

Segue, in allegato alla presente relazione, dettaglio delle voci di conto economico consuntivo con raffronto agli esercizi precedenti.

Il Consiglio Direttivo ringrazia per la fiducia accordata e Vi invita alla approvazione del Bilancio Consuntivo così come presentato.

La Presidente

Firma autografa sostituita con l'indicazione a stampa  
del nominativo del soggetto responsabile  
ai sensi del D.Lgs 39/1993 art.3 e 2.